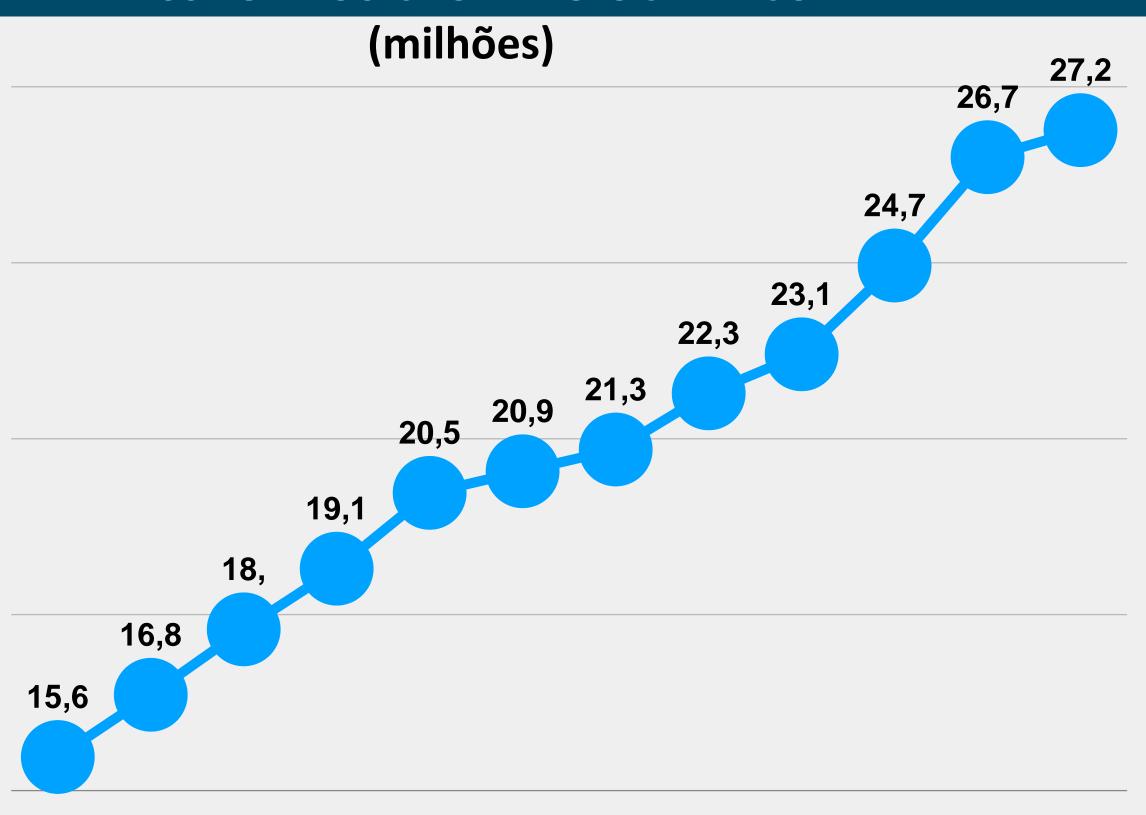


## INDUSTRIA DE CRUZEIROS VISÃO GERAL



#### PASSAGEIROS CRUZEIRO OCEÂNICO



2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018



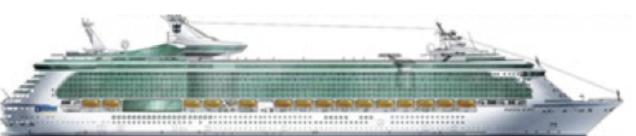
#### EVOLUÇÃO DOS NAVIOS DE CRUZEIRO

2009



2009 Oasis of the Seas 220 000 2712 Cabins GT 360 x 47 x 9,1

2006



2006 Freedom of the Seas 158 000 1816 Cabins GT 339 x 38,60 x 8,50 m

1999



1999 Voyager of the Seas 137 300 GT 1557 Cabins 311,12 × 38,60 × 8,60 m

1996



1996 Grandeur of the Seas 74 000 GT 975 Cabins 279,8 x 32,20 x 7,60 m

1990



1990 Fantasy 70 400 GT 1028 Cabins 260,8 × 31,50 × 7,80 m

**1982** 



1982 Song of America 37 600 GT 707 Cabins 214,51 x 28,41 x 6,80 m

1970







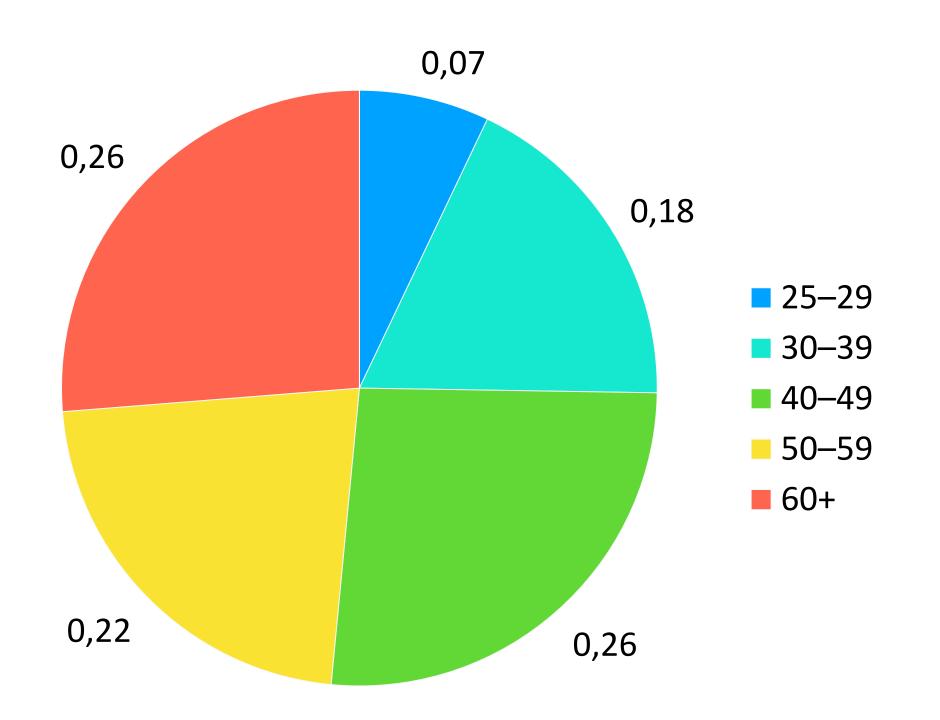
### INDUSTRIA DE CRUZEIROS VISÃO GERAL



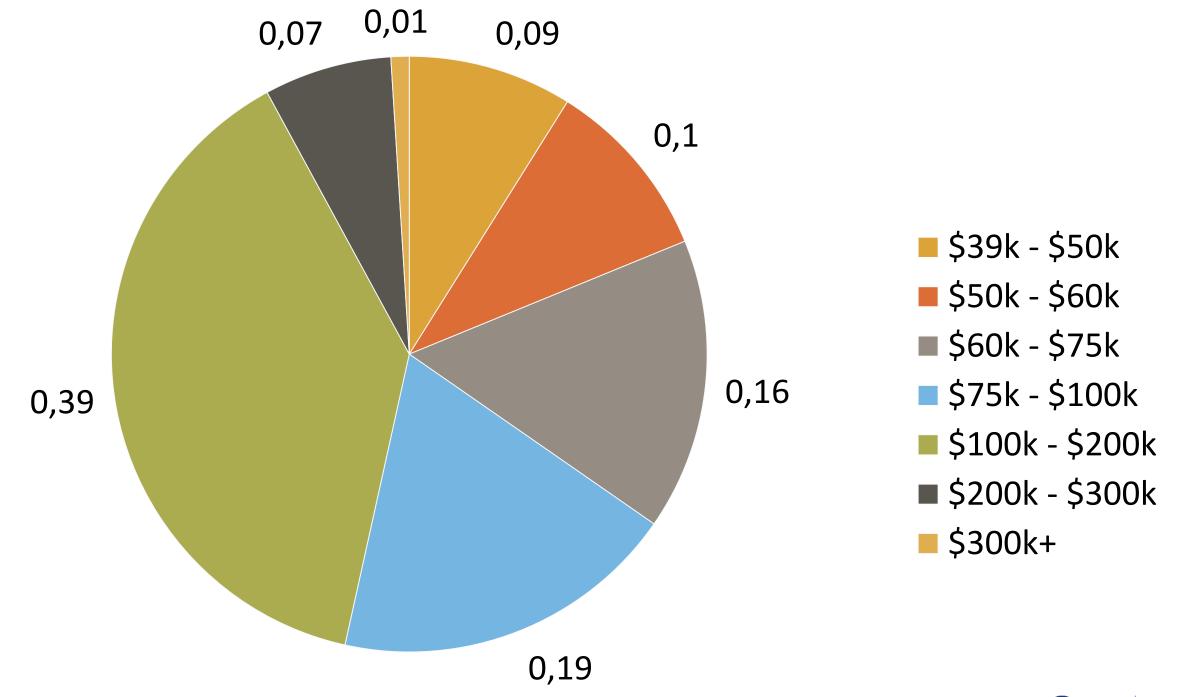
Fontes: (1) www.cruisemarketwatch.com,2015; (2) The Contribution of the International Cruise Industry to the Global Economy 2016, December 2017, by CLIA

| PERFIL DE CONSUMO (2)             | Total    | Homeport | Trânsito | Tripul. |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|---------|
| ALOJAMENTO                        | \$13,81  | \$72,06  | \$0,00   | \$0,00  |
| VIAGEM PARA PORTO DE EMBARQUE     | \$34,20  | \$178,93 | \$0,00   | \$0,00  |
| RESTAURAÇÃO                       | \$17,68  | \$30,65  | \$13,48  | \$18,30 |
| <b>EXCURSÕES &amp; TRANSPORTE</b> | \$25,73  | \$34,37  | \$28,64  | \$7,58  |
| COMPRAS & OUTROS                  | \$46,03  | \$40,23  | \$52,47  | \$30,89 |
| MÉDIA TOTAL POR VISITANTE         | \$137,45 | \$356,17 | \$94,62  | \$56,89 |

#### SEGMENTAÇÃO PASSAGEIROS POR IDADE (1)



#### SALÁRIO FAMILIAR MÉDIO ANUAL (1)







## RETROESPECTIVA | ANTES E DEPOIS



OASIS OF

THE SEAS







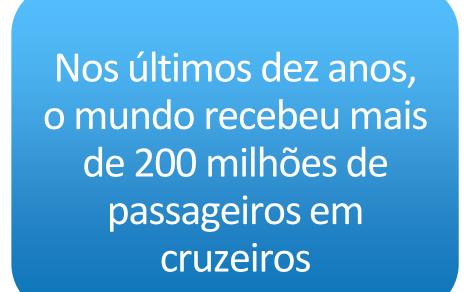
Civitavecchia Port of Rome

## CRESCIMENTO DE TRÁFEGO | DESAFIOS E PERSPECTIVAS

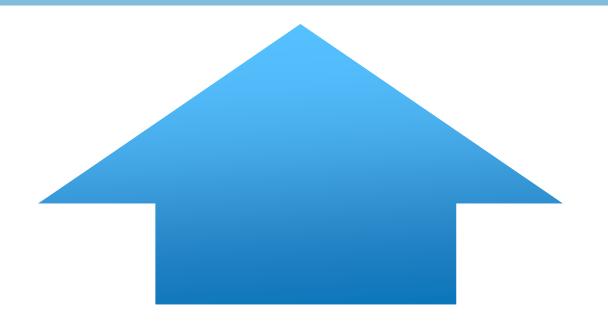












Espera-se que o número de passageiros anuais **DUPLIQUE** até 2027



QUAIS OS IMPACTOS NO ACTUAL MERCADO? QUANTO TEMPO DEMORARÁ ESSA INTRUDUÇÃO?

E RELATIVAMENTE ÀS QUESTOES GEOPOLÍTICAS, COMO FICARÁ O MUNDO?

Minimizar impactos negativos potenciais, é necessário permanecer na linha da frente e adaptar-se ás novas circunstancias.

Participação ativa de todos os stackeholders e desenvolver uma cultura de Cruzeiro nos destinos

Garantir as condições de mudança e **melhoria continua** 

Ser proactivo na identificação de novos **stakeholders**Procurar beneficiar de novos pontos de vista

Garantir a sustentabilidade ambiental e promover a **inovação** e desenvolvimento de destino

O que temos para oferecer excede largamente uma infraestrutura portuária

### DESENVOLVIMENTO DE INFRAESTRUTURA E DESTINO









- SEGURANÇA E PROTECÇÃO
- CONFORTO E SERVIÇO AO CLIENTE (NAVIO, PASSAGEIROS E TRIPULANTES)
- AMBIENTE, RESPONSABILIDADE SOCIAL E PÚBLICA
- CAPACIDADE AÉREA E REDE DE TRANSPORTES
- DESTINO TURÍSTICO



## FULL SERVICE TERMINAL | PORTO









### FULL SERVICE TERMINAL | PORTO

the state of the state of the













# INDUSTRIA DE CRUZEIROS VS AMBIENTE







### 2018 ENVIRONMENTAL **TECHNOLOGIES AND PRACTICES**



of global capacity is served by advanced wastewater treatment facilities; 100% of all new builds will have advanced wastewater treatment facilities installed



of new build capacity will benefit from advanced wastewater treatment facilities capable of meeting the more stringent discharge standards of the IMO MARPOL Annex IV Baltic Sea Special Area



of global capacity utilizes Exhaust Gas Cleaning Systems (EGCS) to meet or exceed air emissions requirements; more than 48% of new build capacity will have EGCS installed



of new build capacity will rely on LNG for primary propulsion



Navio de Cruzeiro movido a energia eólica e solar esperado em

# CRUISE LINES: PRESERVING AND PROTECTING THE ENVIRONMENT

CRUISE SHIPS RECYCLE **60% MORE** per passenger

than the average person does on land.





and **food waste**, which



yclable waste on cruise ships can be as little as 1.5 pounds per person a day compared to 4-5 pounds per person on land



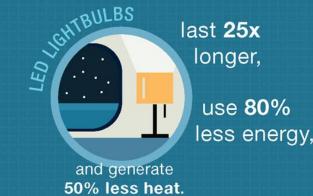
Once at port, unrecyclable waste MUST BE **RESPONSIBLY** 

#### **ADVANCED WASTEWATER TREATMENT SYSTEMS** that treat wastewater to a higher standard than most coastal cities' treatment systems.

















#### XII Conferencia anual do Turismo

Ricardo Ferreira

